

دور إتحاد السلطات المحلية في تركيا
قراءة في الدستور والقانون رقم ٥٣٥٥
سالي محمد حسني

الملخص :

إن إتحاد السلطات المحلية في تركيا هو كيان تعاوني له إستقلال ذاتي مالياً وإدارياً ينشأ بأكثر من سلطة محلية بهدف تنفيذ كل واجبات السلطات المحلية. ان فكرة إتحادات السلطات المحلية هي أكثر دليلاً للتعاون بين السلطات المحلية، ويوجد إتحاد واحد فقط لإدارة المحافظات وأخر للبلديات قد يشكل لتمثيل مجموعة السلطات المحلية وذلك لحماية مصالحها وتقييم تطورهم وتدريب موظفيهم وتقديم الرأي في إعداد التشريعات الخاصة بالسلطات المحلية. هذا لا يمنع تأسيس إتحادات أخرى للسلطات المحلية لنفس الأهداف على مستوى أقل من القومي، وبالتالي تري الباحثة ان هذه التجربة يجب ان يتم الاستفادة منها لخدمة المواطنين المحليين.

الكلمات : اتحاد السلطات المحلية – النظام المحلي التركي



Abstract:

The Union of Local Authorities in Turkey is a collaborative entity with autonomy financially and administratively it establishes these unions in order to implement all the duties of local authorities. The idea of unions of local authorities are more evidence of cooperation between the local authorities, and there is only one union only for the management of the provinces and other municipalities may pose to represent a group of local authorities in order to protect its interests and assess their development and training of their employees and to provide an opinion on the preparation of local authorities legislation. It does not preclude the establishment of other unions to local authorities for the same goals less than the national level, and therefore the researcher sees that this experience should be utilized to serve the local citizens.

Key words: Union of Local Authorities – Turkish Local System

المقدمة :

تبلغ مساحة تركيا ٧٨٥٣٤٧ كم مربع ، وهي تقع في مفترق الطرق بين القارات الثلاث القديمة (آسيا وأوروبا وأفريقيا) . نسبة ٧٩% من الأواني التركية تقع في نطاق قارة آسيا (أناتوليا) بينما الد ٣% الباقية تقع داخل قارة أوروبا (ثراس). وهي محاذة بالبحر من ثلاث جوانب :البحر الأبيض المتوسط ، البحر الأسود وبحر إيجه. تحدها من جهة المشرق كل من دول: جورجيا ، أومينيا ، أذربيجان وإيران ، ومن ناحية الغرب بلغاريا واليونان بينما تقع كل من سوريا والعراق في جنوبها . تنقسم تركيا إلى إحدى وثمانون مقاطعة وذلك لأهداف إدارية ، عاصمتها أنقرة ولغتها الرسمية هي التركية.

يبلغ تعداد تركيا حوالي ٧٣ مليون نسمة واضحاً تركيا في قائمة الدول العشرين الأول من حيث التعداد السكاني ؛ فإن نسبة التعداد السكاني للبلاد اللذين يقطنون الحضر قد أخذ في الإزدياد بنسبة ٧٦% على الأقل من السكان تعيش في مراكز المقاطعات والمحافظة بحلول ٢٠١٠ . ونتج عن هذا وجود كثافة سكانية عالية ببعض المقاطعات أكثرهم ملاحظة (إسطنبول – أنقرة –إزمير) بينما الكثافة السكانية في المقاطعات الثلاث الأقل في عدد السكان ضئيلة جداً إذا تمت المقارنة بينهم.

الجمهورية التركية تأسست في ٢٩ أكتوبر لسنة ١٩٢٣ على يد مصطفى كمال أتاتوك وهي دولة ديمقراطية علمانية إجتماعية مع بنیان موحد وتُحکم عن طريق القانون والنظام النيابي (البرلمانى) الديمقراطى .
دى تركيا هياكل حكومية محلية (بلديات) قائمة منذ الإمبراطورية العثمانية (1924: 1299)، وتحديدا عام ١٨١٩، وهي ثانی أقدم التقسيمات المحلية فى العالم، بعد التقسيم البريطانى الذى يسبقه بـ١٩ عاما.



• والبلديات في رؤية الدولة التركية الحديثة، انطلقت من كونها تساهم في العملية التنموية والسياسية، وتمثل جزءاً من التطور الديمقراطي للمجتمع؛ فهي بداية الطريق للمشاركة السياسية للمواطنين، والعمود الفقري للاقتصاد التركي، الذي احتل عام ٢٠١٣ المرتبة الـ١٧ بين دول العالم من حيث إجمالي الناتج المحلي.

إذ تنفذ البلديات ٣٠% من الاستثمارات العامة للدولة، وتدير ٨٠% من تلك الاستثمارات بشكل منفصل عن الدولة، ويعمل فيها حوالي ثلاثة ملايين من أصل تعداد تركيا البالغ ٨١.٦ مليون نسمة.

ويسمح قانون المحليات، بدخول البلديات في شراكة مع جهات أخرى، بإذن من مجلس الوزراء لتقديم خدمات عامة، ويتضمن هذا الإذن اختصاصات وميزانيات وإجراءات إدارية منفردة، دون تناقض مع الرقابة المركزية؛ حفاظاً على الصالح العام، بل إن البلديات ساعدت تركيا على تجنب كارثة خلال الأزمة الاقتصادية عامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩، تحت وطأة الأزمة الاقتصادية العالمية، فبدعم من البلديات استطاع الاقتصاد التركي التعافي بسرعة، محققاً معدلات نمو قوية بلغت ٩% عام ٢٠١٠، و٨.٥% في عام ٢٠١١.

وسياسياً، صارت البلديات بمثابة وحدات لإنتاج قيادات سياسية شابة، فمعظم الوزراء والبرلمانيين على مدى العشر سنوات الماضية كانوا عمد أو قيادات في البلديات، بينهم العمدة الأسبق لإسطنبول، الذي صار رئيساً للوزراء.

• طبقاً للدستور التركي فإن موثوقة المدنيّة ومضمونة بشكل كامل وغير مشروط في الأمة.

الأمة تطبق وتمارس المسؤولية المدنية بشكل مباشر خلال الانتخابات، وبشكل غير مباشر من خلال الهيئات المصرح بها داخل النصوص والقواعد التي يتضمنها الدستور. الهيئات المدنية تمارس المسؤولية المعنية من خلال قواعد الفصل بين السلطات التشريعية والتنفيذية والفضائية.

السلطة التشريعية :

تقع السلطة التشريعية وصياغة القوانين في يد التجمع الوطني التركي الكبير (البرلمان التركي) ولا يمكن تمثيله.



يتكون من ٥٥٠ نائب مع وجود إنتخابات للتجمع تعقد كل أربع سنوات طبقاً لقواعد الحرية والمساواة والسرية المباشرة والشفافية والإحصاء العلني للأصوات . بالإضافة إلى القدرات والسلطات الخاصة التي يتمتع بها البرلمان وفقاً للدستور فإن للبرلمان :

١. السلطة اللازمة لصياغة وتعديل ورفض القوانين
٢. الإشراف على مجلس الوزراء والوزراء
٣. إستجواب الوزراء وإستدعاء المجلس الوزاري مناقشة القوانين الحكومية وله سلطة القانون في بعض الأمور المعنية
٤. كذلك مناقشة ومراجعة الميزانية العامة للدولة والموافقة عليها وعلى قانونها
٥. كما أنه بيده قرار طباعة أوراق النقود
٦. إعلان الحرب والقانون العرفي
٧. إعلان حالة الطوارئ بالبلاد
٨. يراجع الإتفاقات الدولية و كذلك يتخذ قرارات العفو .

السلطة التنفيذية :

- رئيس الدولة التركية هو الذراع الأول للسلطة التنفيذية . كرأس الدولة فإن الرئيس يمثل جمهورية تركيا ، وحدة الشعب التركي والقائد الأعلى للقوات المسلحة التركية بالنيابة عن البرلمان . كما يمكنه / يمكنها الإشراف على وضع الدستور وعلى الآليات والتناغم في عمل مختلف الهيئات .
- مجلس الوزراء يتكون من رئيس الوزراء والوزراء ويكون الذراع الثانية للسلطة التنفيذية رئيس الوزراء هو رئيس الحكومة ويتم تنصيبه / تعيينه بواسطة رئيس الدولة من ضمن نواب البرلمان . يتم ترشيح الوزراء بواسطة رئيس الحكومة ويوافق عليهم رئيس الدولة من نواب أو أولئك الذين يمكن إنتخابهم كنواب . يمكن إقاله الوزراء عن طريق رئيس الدولة بتركية من رئيس الحكومة.



السلطة القضائية :

السلطة القضائية تُمارس عن طريق محاكم مستقلة وهيئات قضائية عليا يضمن الدستور إستقلال القضاء ، المحاكم والقضاة وكذلك أمن سلامة القضاة كجزء من القوانين والتشريعات .

يتضمن الدستور ثلاثة أنظمة قضائية معتمدة على إختصاص كل منها ، وفي هذا الصدد فإن السلطة القضائية تنقسم إلى القضاء المدني ، القضاء الإداري وهيئة القضاء المتخصصة والأخيرة مختصة بالقضاء العسكري ، وتم ذكر المحاكم العليا بالدستور في باب السلطة القضائية كالتالي : المحكمة الدستورية - محكمة النقض العليا- مجلس الدولة - محكمة النقض العسكرية العليا - محكمة العسكرية الإدارية العليا للنقض - محكمة فض النزاع القضائي . كما يوجد ذكر المجلس الأعلى للقضاة والمدعين العموم ومحكمة الحسابات بالدستور التركي على أنهما مؤسستين تمارسان وظائف متخصصة.

ثانيا الهيكل الإداري :

تنص الفقرة ١٢٣ بالدستور التركي على المبادئ العامة التالية الخاصة بالإدارة:

- تشكل الإدارة وحدة متكاملة بالإعتبار لهيكلها ووظائفها ويتم تنظيمها وفقاً للقانون.
- المنظمات والوظائف الخاصة بالإدارة تعتمد على مبادئ المركزية واللامركزية .
- الهيئات العامة التعاونية يتم إنشائها بقانون أو عن طريق سلطة مصرح لها بقانون.

الإدارة في تركيا تطبق عن طريق:

- ١ . الحكومة المركزية .
- ٢ . السلطات المحلية .
- ٣ . الهيئات الأخرى .



أولاً: الحكومة المركزية :

تقوم الحكومة المركزية بالوظائف الإدارية الرئيسية ، والسياسية والإقتصادية للدولة على الصعيد الدولي والمحلي .

الحكومة المركزية على المستوى القومي : تتكون الحكومة من الرئيس ومجلس الوزراء والمؤسسات الإضافية . تلك المؤسسات تمثل السلطة التنفيذية وتمثل أيضاً الإدارة على صعيد آخر .

الرئيس هو رأس الدولة وفي هذه الحالة يمثل دولة تركيا ووحدة الشعب التركي . يتم إنتخاب الرئيس من أعضاء البرلمان أو من المواطنين الأتراك أصحاب حق الترشح للبرلمان. الحد الأدنى لسن الرئيس هو أربعون عاماً ولا بد أن يكون متم لتعليمه الجامعي. مدة ولاية الرئيس هي خمس أعوام ويمكن إنتخابه لمنصب الرئيس لولايتين فقط كحد أقصى. يقوم الرئيس بالإشراف على تنفيذ الدستور وكذلك التناغم والإنسجام بين مؤسسات الدولة. كما يتمتع أيضاً بسلطات وواجبات تشريعية وتنفيذية وقضائية . بدءاً من نوفمبر للعام ٢٠١١ يوجد أربع نواب لرئيس الوزراء وإحدى وعشرون وزيراً.

رئيس مجلس الوزراء يضمن الوزراء التعاون والتنسيق بين جميع الوزراء وكذلك الإشراف على تنفيذ السياسة العامة للدولة . مجلس الوزراء هو المسئول عن تنفيذ تلك السياسة العامة للدولة. رئيس الوزراء ملتزم بضمان تنفيذ الوزراء لواجباتهم ووظائفهم على نحو لا يتعارض مع الدستور والقوانين وعليه إتخاذ التدابير التصحيحية إذا لزم الأمر.

● ثانياً الحكومة المركزية على المستوى المحلي (المقاطعات) : السلطات المحلية

طبقاً للدستور التركي " في نطاق التنظيم الإداري للدولة فإن تركيا تقسم إلى مقاطعات تبعاً للوضع الجغرافي والوضع الإقتصادي والخدمات العامة المطلوبة ، تقسم تلك المقاطعات إلى مستويات أدنى " تنظيم المقاطعات في الحكومة المركزية يتكون من مقاطعات ، أحياء ومحليات. إدارة المقاطعات تعتمد



على مبدأ الإنابة مما يؤدي إلى أن إدارة المقاطعة يمكنها إتخاذ قرارات وتنفيذها بالإنابة عن الحكومة المركزية .

يوجد إحدى وثمانون مقاطعة وثمانمائة وإثنين وتسعون هي في تركيا تلك الجهات الإدارية يرأسها المحافظون ورؤساء الأحياء المعينين من قبل الحكومة المركزية .

• المقاطعة :

١. تنقسم الدولة إلى ٨١ مقاطعة يرأس كل منها محافظ وله وظيفتان:
يكون مسئول عن الإدارة العامة للمقاطعة على مستوى المقاطعة ، مكتب المحافظ يطبق الإنابة عن الحكومة المركزية كوحدة مصغرة للحكومة .
على سبيل المثال مديرية التعليم تقوم بمهام وزارة التعليم ولكن على مستوى صغير أو محلي وكذلك مديرية السياحة والثقافة تقوم بدور وزارة السياحة والثقافة على المستوى المحلي وهكذا.
٢. الوظيفة الثانية مرتبطة بالإدارة المحلية ، كل مقاطعة لها إدارة خاصة والتي تتكون من مجلس المقاطعة العام ، لجنة المقاطعة التنفيذية والمحافظ والمحافظ يرأسهم.

• الأحياء :

هي المنطقة التي تنقسم إليها كل مقاطعة إلى عدة أحياء كل منهم يرأسه محافظ أو مدير بكل قسم (ص) يوجد واحد أو أكثر من المناطق المتحضرة والتي تسمى مراكز وأماكن أخرى نائية وتسمى قرى .

• المحليات :

المحليات هي إتحاد عام له سلطة إدارية ومالية ، ينشأ خارج نطاق الحكومة المركزية ليقوم بأداء خدمات عامة محلية . وتنقسم إلى ٣ أقسام:

• إدارة المقاطعة الخاصة :

هي إتحاد عام له سلطة إدارية ومالية وتنشأ على صعيد المقاطعة للقيام بخدمة الإحتياجات المحلية لقاطني المقاطعة . في أى مقاطعة فإن الإدارة الخاصة تنشأ طبقاً للقانون التي أنشئت المقاطعة في الأساس طبقاً له وقانونيته تنتهي بإنهاء قانونية المقاطعة نفسها (حال إلغاء المقاطعة وإعادة التقسيم). مجلس المقاطعة العام هو الحضر المختص بإتخاذ القرار ويتم إنتخابه.

• المراكز :

أيضاً هاتحاد عام لها سلطة إدارية ومالية . تم إنشائها لتلبية الإحتياجات المحلية المشتركة لقاضي المراكز . يتم إنتخاب مجلس لكل مركز ليكون هو صاحب إتخاذ القرار للمركز . يمكن إنشاء المركز في التجمعات السكانية التي تفوق عن خمسة آلاف شخص ولكن إنشائها يكون ضمن لكل المقاطعات مراكز الأحياء بغض النظر عن الكثافة السكانية.

• القرى :

هي شكل إداري تقليدي عادة عندما تكون الكثافة السكانية منخفضة وتكون في المناطق النائية . تمتلك القرية صفة قانونية حيث تؤدي وظائفها طبقاً للقانون العام تتكون القرية من مجلس القرية ، مجلس الحكماء ورئيس القرية (مهنار) – في مصر يسمى العمدة .

• الهيكل الإداري :

ينص الدستور التركي على المبادئ العامة التالية الخاصة بالإدارة:

- تشكل الإدارة وحدة متكاملة بالإعتبار لهيكلها ووظائفها ويتم تنظيمها وفقاً للقانون .
- المنظمات والوظائف الخاصة بالإدارة تعتمد على مبادئ المركزية واللامركزية.



- الهيئات العامة التعاونية يتم إنشائها بقانون أو عن طريق سلطة مصرح لها بقانون الإدارة في تركيا تطبيق عن طريق:
 ١. الحكومة المركزية: حيث تقوم بالوظائف الإدارية الرئيسية ، والسياسية والإقتصادية للدولة على الصعيد الدولي والمحلي .
 ٢. الحكومة المركزية على المستوى المحلي " المقاطعات-المراكز-الأحياء والقرى "
 ٣. الهيئات الأخرى هناك عدد من الهيئات والمؤسسات بخلاف الإدارية المركزية ووحدات الحكم المحلي والتي تلعب دوراً ملموساً في إدارة البلاد ، ويمكن تقسيمهم إلى :
شقين: الأول – منظمات عملية غير مركزية والثاني - هيئات إستشارية و إشرافية

- المنظمات اللامركزية العملية:

تتضمن تلك المؤسسات مثل الجامعات والراديو التركي ومؤسسة التليفزيون ومؤسسات الدولة الإقتصادية والمؤسسات العامة المتمرسية والتي تخضع لتصنيف الإدارة المركزية والتي تتمتع بسلطة تنفيذية داخل حدود معينة .

- الهيئات الإستشارية والإشرافية

تتضمن الهيئات المساعدة مثل مجلس الدفاع الوطني ومجلس الدولة المشرف ومجلس الدولة ومحكمة الحسابات والتي تم إنشائها بهدف مساعدة الوزراء لتأدية مهامهم وذلك بتوضيح أدائهم في بعض الأمور وتنفيذ دور الإشراف على التنفيذ.

مع مبادرة إعادة هيكلة لنظام الإدارة العامة والتي إنطلقت في ٢٠٠٣ أعطت بعداً في جهود إعادة هيكلة النظم الإدارية . مبادرة إعادة الهيكلة كانت تهدف لإعادة بناء النظام الإداري العام بالنسبة إلى فلسفة الإدارة الحديثة . إعتبرت خدمات المقاطعة الغير مركزية هي الأساس وإقترحت إنتقال تلك الخدمات التي لا



تحتاج الحكومة المركزية لتوذيها مباشرة إلى السلطات المحلية بالإضافة إلى مواردها.

أحد أهم خصائص إعادة الهيكلة كان التشريع الخاص بالسلطات المحلية وكفائة تطبيقية فإن التشريع الخاص بالسلطات المحلية قد تم تحديثه بالكامل وذلك في محاولة لجعل النظام الإداري المحلى يتناغم مع النظم الدولية وبالأخص مع الوثيقة الأوروبية للحكومات الذاتية المحلية .

في هذا الإطار شرعت حزمة من القوانين منذ ٢٠٠٤ حتى ٢٠١٠ ، تتضمن قانون البلدية رقم ٥٣٩٣ ، قانون البلدية الحضرية رقم ٥٢١٦ والقانون رقم ٥٣٠٢ الخاص بالإدارة المؤقتة الخاصة ؛ والقانون رقم ٥٣٥٥ الخاص بإتخاذ الهيئات المحلية والقانون رقم ٥٣٦٦ الخاص بالترميم والحفاظ على الأصول الثقافية والتاريخية المخربة، والقانون رقم ٥٢٨٦ الخاص بإلغاء المديريات العامة للخدمات القروية وتعديل عدة قوانين القانون رقم ٥٧٤٧ الخاص بإنشاء المناطق (الأحياء) داخل حدود البلديات الحضرية. القانون رقم ٥٧٧٩ الخاص بتقسيم ميزانية الضرائب العامة إلى الإدارة المؤقتة الخاصة والبلديات . إضافة إلى ذلك مازال العمل جارياً لتحضير قانون القرى الجديد .

أضف إلى ذلك العديد من القواعد تم إصدارها في سبيل المساعدة على تطبيق التشريعات الرئيسية مثل : قواعد (العمل) ، قواعد مجالس البلديات ، قواعد إجراءات مجلس الإدارة المؤقتة الخاصة ، قواعد الترميم والحفاظ على الأصول الثابتة الثقافية والتاريخية للمواطنين ، القواعد الخاصة بنقط الإطفاء بالبلديات وكذلك شرطة البلديات ، القواعد العامة عن معايير الوظائف بالبلديات والكيانات المرتبطة بها وكذلك إتحادات السلطات المحلية ، قواعد معايير العمل في الإدارة المؤقتة الخاصة وقواعد الإنفاق الموثق للسلطات المحلية .

بعض التغييرات التي حدثت بسبب التشريعات الجديدة يمكن تلخيصها كالتالي :

- لكي تنشأ البلديات فإن التعداد السكاني اللازم قد تم رفعه من ألفى نسمة إلى خمسة آلاف ، تم منح البلديات والقرى الفرصة للتخلص من المسؤوليات



- القانونية والإنضمام إلى بلدية أكبر تتمتع بقدرة تزويدية أعلى وحدود البلديات الحضرية قد تمددت تبعاً لزيادة سكانها .
- الإدارة التقليدية المائلة للماض قد تم التخلص عنها .
- المؤقتة الخاصة والبلديات وتم إنشاء إدارة ذات نظرة مستقبلية ضمن هذا النص فإن التخطيط والأداء الإستراتيجي المبني على تحضير الميزانية تم إنشاء إلزامياً للإدارة المؤقتة الخاصة وفي البلديات التي تتكون من ٥٠٠٠٠٠ نسمة فأكثر .
- الرعاية الإدارية للحكومة المركزية للسلطات المحلية كانت مقيدة ، وتم عمل علاقة مركزية محلية مبنية على التعاون أكثر من الرعاية . ممارسة مجلس البلدية للقرارات ستطبق مغلباً فقط بعد ما تم إلغاء موافقة المحافظ أو رئيس الحى عليها ، وتم النص على أن البلديات يمكنها إتخاذ وتنفيذ قراراتها في نطاق هيئاتها المختصة .
- إجراءات التوظيف للسلطات المحلية أصبحت أيسر ، كما تم إلغاء وجوب موافقة الحكومة المركزية على إجراءات التوظيف ، كما مكنت القواعد الجديدة على معايير توظيف السلطات المحلية لخلق وظائف وتعبير الأشخاص اللازمين للعمل طبقاً لحاجتها في نطاق الحدود المعروفة من قبل الحكومة المركزية .
- الموظفين المتخصصين الذين يعملون لدى الحكومة المركزية ومؤسساتها قد منحوا الفرصة للعمل مؤقتاً في البلديات وكذلك أصبح للسلطات المحلية الحق في تعيين موظفين بشكل دائم أو بشكل مؤقت .
- تم تطوير نموذج تقليدي للهيكل المؤسسي للسلطات المحلية ولكن أصبح للسلطات المحلية الحق في إنشاء وحدات إدارية جديدة بناءً على قرارات من مجلس السلطة المحلية .
- سلطات الإدارة المؤقتة الخاصة والبلديات قد تمددت ، بينما في التشريع السابق فإنه يحدد السلطات كقائمة شاملة ، التشريع الجديد قد حدد تلك السلطات في العموم وأعلى السلطات المحلية الحق في تنفيذ بعض الخدمات العامة في نظامتها .

■ اتحاد السلطات المحلية

إن إتحاد السلطات المحلية هو كيان تعاون له إستقلال ذاتي مالياً وإدارياً ينشأ بأكثر من سلطة محلية بهدف تنفيذ كل واجبات السلطات المحلية أو بدون هدف محدد جيداً.

إتحادات السلطات المحلية هي أصوب توضيح للتعاون بين السلطات المحلية.

ولقد نشأ إتحادات السلطات المحلية أول مرة في دستور ١٩٦١ ، ثم في دستور ١٩٨٢ المادة ١٢٧ نصت على " تشكيل الهيئات الإدارية المحلية لإتحاد بموافقة مجلس الوزراء لهدف تنفيذ فدحات عامة محددة ووظائف وسلطات مالية وترتيبات أمنية لتلك الإتحادات والروابط المتبادلة والعلاقات مع الإدارة المركزية ، يتم تنظيمها بالقانون . تلك الهيئات الإدارية يمكن إعادة تخصيص موارد مالية تبعاً لوظائفها . بينما إتحادات السلطات المحلية كانت تعمل سابقاً في إطار البنود المتعلقة بقانون القرية والبلدية ، فإنها أدرجت بالقانون رقم ٥٣٥٥ عن الإتحادات للسلطة المحلية كأول ذكر لها مستقلة .

الإتشاء

يمكن إنشاء الإتحاد ككيان قانوني بعد إنهاء دستور الإتحاد وبموافقة مجلس الوزراء.

دستور الإتحاد يدخل في التنفيذ بعد موافقة ثلثي أعضاء مجلس السلطات المحلية لينشأ الإتحاد ويوافق عليه المحافظ وفي حالة نشئة الإتحاد بين عدة محافظات يوافق عليه من وزير الداخلية . العضوية في إتحاد منشئ يمكن إنشائها بقرار من مجلس السلطة المحلية الطالب للعضوية ويتم تقديم طلب إلى الإتحاد ، والموافقة تتم بمجلس الإتحاد . قرار مجلس السلطة المحلية وجد كافياً ليرحل من العضوية .

في المبدء فإن تشكيل إتحاد للسلطات المحلية أو الإنضمام إلى إتحاد موجود هو قرار تطوعي . ولكن الإتحادات المنشئة على مستوى قومي ، إتحادات



بيئية وبنية تحتية ، إتحادات تقدم خدمات للقرى ، إتحادات الري ، إتحادات السياحة ، إتحادات الخدمات للبنية التحتية . تشكل إستثناء لذلك المبدء والموافقة على ترك مثل تلك الإتحادات تتطلب موافقة في مجلس الوزراء .

إتحادات منسنة على مستوى الدولة

يوجد إتحاد واحد فقط لإدارة المحافظات وأخر للبلديات قد يشكل لتمثيل مجموعة السلطات المحلية وذلك لحماية مصالح السلطات المحلية وتقييم تطورهم وتدريب موظفيهم وتقديم الرأي في إعداد التشريعات الخاصة بالسلطات المحلية . هذا لا يمنع تأسيس إتحادات أخرى للسلطات المحلية لنفس الأهداف على مستوى أقل من قومي . إدارات المحافظات الخاصة والبلديات تشكل أعضاء طبيعيين في الإتحادات القومية التي تضمهم .

إتحادات بيئية وخدمات للبنية التحتية

أيما تتطلب تلك المشروعات المتعلقة ببنود المياه ، معالجة مياه الصرف ، إدارة النفايات الصلبة وخدمات البيئة التحتية في نفس الطبيعة وكذلك تلك المشاريع المتعلقة بحماية البيئة والتوازن البيئي فإن مجلس الوزراء يقرر أن السلطة المحلية المتعلقة بذلك تصبح عضو بالإتحاد الذي سبق تشكيله لهذا الهدف . مغادرة مثل تلك الإتحادات يخضع لتصريح في مجلس الوزراء .

إتحادات خدمات القرى

في أى منطقة وتحت مسمى تلك المنطقة وبمشاركة كل قراها فإن إتحاد لبنود الخدمات القروية ينشأ بإستثناء التسويق للمنتجات الزراعية فإنه يقيم وينفذ أو يستعين بأمر لتنفيذ خدمات الطرق والمياه والصرف وكل الخدمات المشابهة لخدمات البنية التحتية وكذلك الخدمات الأخرى المتعلقة بالقرية وتنفيذ التطوير الذاتي.

إتحادات خدمات البنية التحتية للسياحة

إنشاء إتحاد للسلطات المحلية في المناطق الثقافية والسياحية للحماية والتطوير وكذلك في المراكز السياحية أصبح إلزامى بمشاركة جميع السلطات



المحلية في المنطقة بهدف الحفاظ والتطوير والترويج للمنطقة بنظرة شمولية ولبناء وتشغيل البنية التحتية الإجتماعية والتقنية للثقافة والسياحة.

المؤسسات

- مجلس الإتحاد .
- اللجنة التنفيذية للإتحاد .
- رئيس الإتحاد .

مجلس الإتحاد

هو الجزء المتخذ للقرارات ويتكون من أعضاء منتخبين بإقتراع سرى وترقيم محدد بدستور الإتحاد من ضمن أعضاء مجالس السلطات المحلية أو من ضمن الأفراد المؤهلين للإنتخاب كأعضاء للمجلس. ولكن العدد الذي يمكن إنتخابه من الخارج لا يمكن أن يتعدى ثلث العدد المنتخب من مجالس السلطات المحلية .
لأى محافظة عضو بالإتحاد فإن المحافظ هو عضو طبيعي نفس الوضع ينطبق على البلديات والقرى الأمضاء بتلك الإتحادات .

إذا أصبح مقعد شاغراً بالمجلس لأحد الأعضاء التقليديين من أعضاء السلطات المحلية (مثال إذا كان عمل المسئول الرسمي سيحلق في إدارة المحافظة أو البلدية أو القرية لأي سبب) فإن عضويته بمجلس الإتحاد يتم إلغائها ورئيس الإتحاد يستدعى للواجب أى بديل من السلطات المحلية .

رئيس المجلس هو رئيس الإتحاد في نفس الوقت وهو مسئول عن حفظ النظام في عمل التجمع .

• إجتماعات وقرارات المجلس

يجتمع المجلس في أوقات محددة بدستور الأتحاد ولا يقل عددها عن مرتين في السنة مع الأخذ في الإعتبار مدة الإجتماعات التي يحددها قانون السلطات المحلية . في إتحادات السلطات المحلية التنتغطي اكثر من محافظة فإن قرارات المجلس ترفع إلى المحافظ الخاص بالمنطقة التي يوجد بها مراكز الإتحاد . ترسل قرارات المجلس إلى رئيس الإتحاد وقد يعيد الرئيس القرارات التي يعتمدها .



مخالفة للقوانين . كما يحدث في قرارات مجلس البلدية فإن قرارات الإتحاد لا تنفذ حتى ترفع إلى محافظ المنطقة التي يقع بها مركز الإتحاد او رئيس المنطقة يتم تحويل القرار إلى رئيس المنطقة إذا كانت وظائف الإتحاد تقع في نطاق منطقتة ، وتحول إلى المحافظ إذا كان نشاط الإتحاد يشمل أكثر من منطقة وعلى محافظ مركز الإتحاد إذا كان الإتحاد يعمل بأكثر من محافظة .

في حالة عدم وجود بنود في القانون رقم ٥٣٥٥ عن إتحادات السلطات المحلية تخص الاجتماعات والقرارات والإجراءات ومبادئ العمل لمجلس الإتحاد وطرق جلب المعلومات وتنفيذ مراجعة الحسابات وحل التجمع وإنهاء عضوية أحد التجمعات وإختيار الأعضاء للجان التخصصية ومسئوليات أعضاء المجلس إذن بنود قانون البلدية الخاصة بمجلس البلدية تطبق .

• الواجبات والمسئوليات والسلطات

- مناقشة وتبنى الخطط الإستراتيجية والإستثمارية وبرامج العمل .
- تبنى الميزانية والحسابات الختامية .
- إقرار الإقتراض والبيع والشراء والرهن وإستبدال الملكيات الثابتة .
- إقرار تنفيذ إستثمارات الإتحاد بنموذج البناء- التشغيل أو البناء - التشغيل • النقل .
- إقرار إنشاء الوحدات لمنظمات الإتحاد .
- تبنى القواعد ليصدرها الإتحاد .
- حل المنازعات بين رئيس الإتحاد واللجنة التنفيذية .

اللجنة التنفيذية للإتحاد

هي الجسد التنفيذي للإتحاد وتتكون من رئيس الإتحاد وأعضاء من مجلس الإتحاد ولا يزيد عددهم عن سبعة أعضاء . هذا العدد يضاعف في حالة الإتحادات التي على مستوى قومي . يتم إنتخاب هؤلاء الأعضاء بواسطة مجلس الإتحاد عند بداية إجتماع مدته ومن خلال أعضائه بإقتراع سرى ولمدة عام واحد.

- إجتماعات وقرارات اللجنة التنفيذية :

تجتمع اللجنة لمدد محددة بدستور الإتحاد ولا يزيد عن شهر .



- واجبات سلطات اللجنة التنفيذية.

- مراجعة خطة الإستثمار وبرامج العمل :
- إضافة إلى الميزانية والحسابات الختامية ورفع الرأى إلى مجلس الإتحاد .
- إتخاذ قرار للصالح العام المتطلب لإجراءات تخص نزع الملكية .
- فرض الجزاءات القانونية .
- تنفيذ قرارات المجلس الخاصة بالبيع والشراء وإستبدال وتخصيص الملكيات الثابتة.

رئيس الإتحاد

هو رأس الإتحاد ومديره الإدارى والممثل القانونى له .

• واجباته ومسئولياته:

- إدارة وحماية حقوقه ومصالحه .
- إعداد وتنفيذ ومراقبة وتقييم خطة الإستثمار وبرامج العمل والميزانية والحسابات الختامية وتقديم تقرير النشاط السنوى حول تلك الأمور إلى مجلس الإتحاد .
- تمثيل الإتحاد أو تفويض نائب ليمثله .
- تنفيذ قرارات المجلس واللجنة التنفيذية .
- تعيين موظفى الإتحاد .
- الإشراف على الإتحاد .

الهيكل المؤسسى للإتحادات

المؤسسة فى الإتحاد تتكون من مدير سكرتير عام وشئون مالية ووحدة شئون تقنية تنشأ بناءً على نشاطات الإتحاد كل ذلك وفقاً لمعايير وإجراءات التوظيف .

للإتحادات القومية وتلك الإتحادات التى تنوف عن مائة عضو فإن المؤسسات وطبقاً لمعايير التوظيف ستعين سكرتير عام ووحدة سكرتارية ووحدة شئون مالية ووحدات أخرى ولكن لا تتخطى ثلاثة وبقرار فى مجلس الإتحاد فى منطقة نشاطات الإتحاد .



موظف الإتحاد

يعين رئيس الإتحاد السكرتير العام ، مديروا الوحدات وموظفيين الوحدات والموظفين الآخرين ويعلم الجمعيه بالتعيينات . موظف الإتحادات عدا تلك الإتحادات التي تقدم الخدمات القروية والتي تتكون من أعضاء قرووين فقط ، يخضعون لنفس التشريع الخاص بموظفي البلديات . كوادر العاملين في الإتحادات المقدمة للخدمات القروية والتي يكون أعضاءها قرويين فقط تنشأ بتجمع الإتحاد .

مراجعة حسابات الإتحادات

مراجعة حسابات الإتحادات تتم بشكل مختلف عن باقي السلطات المحلية . وزير الداخلية هو من يقوم بمراجعة حسابات إتحادات المحلية ، وأينما يعتقد المحافظ أو رئيس المنطقة أنه ضروري فيمكن أيضاً مراجعة حسابات الإتحادات التي لا تكون على مستوى قومي.

نتائج الدراسة

الإدارة المحلية في تركيا هي جزء لا يتجزأ من نظام وحدوي للإدارة العامة ، والذي يضم أيضا الحكومة المركزية. كما اوضحنا انه تتألف الحكومة المحلية في تركيا لعدد من الكيانات الاعتبارية العامة التي أنشئت لتلبية الاحتياجات المشتركة لسكان المحافظات والقرى والبلدية مما ساعد ذلك في الاسراع في عمليات التنمية علي الجانب المحلي.

ويتم انتخاب أجهزة صنع القرار، ويحدد القانون مسؤوليات كل القوى وكذلك توزيع الموارد.

ان الإدارة المركزية لديها القدرة على الوصاية الإدارية (الوصاية) على الإدارات المحلية في إطار المبادئ والإجراءات المنصوص عليها في القوانين لضمان سير الخدمات المحلية من خلال:



- أ- أن يكون وفقا لمبدأ الوحدة والذي لا يتجزأ من الإدارة.
- ب- ضمان توحيد الخدمة العامة.
- ت- حماية وخدمة المصالح العامة.
- ث- تلبية الاحتياجات المحلية بشكل مناسب.

هناك نقاط الضعف في نظام تقديم الخدمات عن طريق وكلاء محليين وهم ليس لديهم المهارات والقدرات المؤسسية، مما اثر علي انخفاض برامج التنمية الاقتصادية المحلية والتي أنشئت مؤخرا وكالات التنمية الإقليمية في ٢٦ منطقة والتي تشكل عنصرا فريدا من عملية اللامركزية .

ان هذه الوكالات في وضع مكنها من لعب دورا حاسما في إضفاء الطابع المحلي على الأهداف الإنمائية .وهي نشطة في مكافحة الفقر وتعزيز القدرة التنافسية الإقليمية. وتعتبر وكالات التنمية هي المسؤولة عن تنسيق وإعداد وتنفيذ خطط التنمية الإقليمية .يتضمن الجمعية العمومية لوكالات التنمية وأعضاء الحكومات المحلية والجامعات والمنظمات غير الحكومية.



قائمة المراجع :-

1. Aytaç Fethi., İl Özel İdareleri Hakkında Düşünceler [Considerations for Special Provincial Administrations],1 YENİ TÜRKİYE [NEW TURKEY] (1974), p5
2. Eryılmaz, Bilal, KAMU YÖNETİMİ [PUBLIC ADMINISTRATION](Erkam Publishing, Istanbul, 2004), p12
3. Bein, Amit. *Ottoman Ulema, Turkish Republic: Agents of Change and Guardians of Tradition* (2011), p14-16
٤. حنا عزو بهنان، موقع رئيس الجمهورية في صنع القرار في تركيا، مركز الدراسات الاقليمية، جامعة الموصل، دون سنة و دار نشر، ص ١٥
5. Ibid, pp 15-18
6. Republic of Turkey, Public Administration, country profile, pp8-9 on <http://unpan1.un.org/intradoc/groups/public/documents/un/unpan023185.pdf>
7. Recep Tekeli, Determinants of the Distribution of the Central-Government Budgetary Grants in Turkey, Environment and Planning C: Government and Policy October 2008 26: 954-967
8. Eighth Five Year Development Plan, <http://www.basbakanlik.gov.tr>
٩. المادة ١٢٦ من الدستور التركي
10. Evaluation Report on Draft Law on Local Governments, Istanbul Policy Center and TESEV, www.tesev.org.tr
11. State Planning Organization, <http://www.dpt.gov.tr>
١٢. المادة ١٢٣ من الدستور التركي
13. Turkish National Programme for the Adoption of the Acquis, 2003, <http://www.abgs.gov.tr>

14. Carmen Rodriguez & et al. Turkey's Democratization process, Routledge studies in Middle Eastern politics, 2014, pp16-41

١٥. القانون رقم ٥٣٥٥ عن الإتحادات للسلطات المحلية بتاريخ ٢٦/٥/٢٠٠٥
١٦. المادة ٤ من القانون رقم ٥٣٥٥
١٧. المادة ٤ و ٥ من القانون رقم ٥٣٥٥
١٨. المادة ٢٠ من القانون رقم ٥٣٥٥
١٩. المادة ٤ من نفس القانون
٢٠. المادة ١٨ من القانون رقم ٥٣٥٥
٢١. المادة ١ من نفس القانون
٢٢. المادة ٨ من نفس القانون
٢٣. المادة ٩ من قانون رقم ٥٣٥٥
٢٤. المادة ١٢ من القانون رقم ٥٣٥٥
٢٥. المادة ١٣ من نفس القانون
٢٦. المادة ١٤ من نفس القانون
٢٧. المادة ١٧ من القانون رقم ٥٣٥٥

