

جامعة المنوفية

كلية التجارة

الدراسات العليا

امتحان دور يناير ٢٠٢٤ الفصل الدراسي الأول (ساعات معتمدة)

الزمن: ٣ ساعات

مادة: أصول محاسبة التكاليف

التاريخ: ٢٠٢٤/١/١٩

برنامج: دبلوم مهني محاسبة مالية فصل أول

أجب عن الأسئلة التالية:

السؤال الأول:

يعتبر تبوييب عناصر التكاليف المرحلة الأولى نحو قياس تكلفة الانتاج ومتوسط تكلفة الوحدة المنتجة.  
وذلك من خلال تجميع وتصنيف هذه العناصر المتنوعة والكثيرة في شكل مجموعات رئيسية وفرعية ذات  
معزى.....

في ضوء العبارة السابقة ناقش الطرق المختلفة لتبوييب عناصر التكاليف.

السؤال الثاني:

البيانات التالية خاصة بمنشأة الخليفة الصناعية خلال شهر ديسمبر ٢٠٢٣ :

الوحدات الجديدة تامة الصنع ٣٢٠٠٠ وحدة ، الوحدات تحت التشغيل اخر الفترة ١٠٠٠٠ وحدة (٤٠%)  
لجميع عناصر التكاليف، لا يوجد انتاج تحت التشغيل أول الفترة، مواد صناعية مباشرة ١٣٥٠٠ ج، أجور  
صناعية مباشرة ١٠٥٠٠ ج، خدمات اخرى صناعية مباشرة ٧٥٠٠ ج، تكاليف صناعية غير مباشرة  
٢٢٥٠٠ ج.

المطلوب:

- ١- تحديد تكلفة الانتاج تحت التشغيل والانتاج التام.
- ٢- اعداد قائمة التكاليف الصناعية عن الفترة.

د. هـ / وأ. هـ / حـ

**السؤال الثالث:**

البيانات التالية خاصة بشركة النجاح عن عام ٢٠٢٣ :

كمية المبيعات الفعلية ٥٠٠٠ وحدة، سعر بيع الوحدة ١٢٠ ج، التكاليف الثابتة ١٦٠٠٠ ج. وتهدف الشركة إلى تحقيق ربح قدره ٢٤٠٠٠ ج.

**المطلوب:**

- ١- تحديد كمية مبيعات التعادل.
- ٢- تحديد قيمة مبيعات التعادل.
- ٣- تحديد حد الامان بالكمية والقيمة.
- ٤- تحديد كمية وقيمة المبيعات التي تحقق الربح المستهدف.
- ٥- نسبة حد الامان من كمية المبيعات التي تحقق الربح المستهدف.

**السؤال الرابع:**

البيانات التالية خاصة بشركة الامانة الصناعية خلال شهر نوفمبر ٢٠٢٣ :

- عدد الوحدات المنتجة ١٩٠٠٠ وحدة، عدد الوحدات المباعة ١٨٠٠٠ وحدة، تكلفة الوحدة الصناعية المتغيرة من المواد ١٥ ج، ومن الاجور ١٥ ج، والمصروفات الاخرى ٥ ج.
- بلغت تكلفة الوحدة التسويقية المتغيرة من المواد ٢ ج، ومن الاجور ٢ ج، والمصروفات الاخرى ١ ج.
- بلغت تكلفة الوحدة الثابتة الصناعية ٥ ج، والتسييقية ٢,٥ ج، والادارية والتمويلية ٢,٥ ج.

فإذا علمت أن سعر بيع الوحدة يبلغ ٦٠ ج، وأنه لا توجد وحدات تحت التشغيل أول أو اخر الشهر ولا وحدات تامة أول الشهر.

**المطلوب:**

إعداد قائمة التكاليف وقائمة نتائج الاعمال عن شهر نوفمبر وفقاً لنظرية التكاليف المتغيرة.

مع خالص تمنياتي بالتوفيق

د/ أشرف خليفة أحمد

أ.م.د/ إكرامي جمال



كلية التجارة  
قسم المحاسبة

اختبار الفصل الدراسي الأول

مادة: أصول المراجعة

2024/1/13

دبلوم مهني محاسبة مالية

الزمن: ثلاثة ساعات

**السؤال الأول:** نشأت مهنة المراجعة مع كبر حجم المنشآت وتعقد أعمالها وما ترتب على ذلك من انتقال الملكية عن الإدارة، وتعدد أصحاب المصالح وتضارب مصالحهم بالإضافة لاحتاجهم إلى معلومات مالية ملائمة وموثوقة فيها ويمكن الاعتماد عليها لتقدير عمل الإدارة أو لدعم قراراتهم الاقتصادية.

ناقشت هذه الفقرة موضحا الفرق بين الأهداف العامة والأهداف الفرعية لعملية المراجعة والمعايير المهنية التي تحكم وتنظم عمل المراجع.

**السؤال الثاني:** ناقشت شروط ارتباط المراجعة مع بيان شكل ومكونات خطاب الارتباط.

**السؤال الثالث:** حتى يتم إنجاز عملية المراجعة بطريقة فعالة في حدود التكلفة والوقت وبالشكل الذي يخفض خطر المراجعة لمستوى منخفض مقبول نسبيا يتطلب على المراجع ضرورة القيام بالخطيط الكافي لهذه المهمة فضلا عن الإشراف المناسب على المساعدين إن وجدوا.

في ضوء هذه الفقرة وضح أهمية وخطوات التخطيط لعملية المراجعة.

مع أطيب التمنيات بالتوفيق

جامعة المنوفية  
كلية التجارة  
قسم إدارة الأعمال

امتحان : طرق البحث العلمي  
امتحان فصل دراسي أول وثان  
م 13 / 1 / 2024  
الزمن : 3 ساعات  
دبلوم مهنى تخصص إدارة مستشفيات

### أجب عن الأسئلة الآتية

السؤال الأول : ناقش مدى صحة أو خطأ العبارات الآتية : ( 12 درجة )

- ( 1 ) المنهج التاريخى فى البحث العلمى لا يختلف عن المنهج الوصفى .
- ( 2 ) هناك مجموعة من السمات التى يجب أن يتتصف بها الباحث .
- ( 3 ) هناك أهداف يسعى البحث العلمى إلى تحقيقها .

السؤال الثاني : ( 18 درجة )

- ( أ ) اشرح الفرق بين المشكلة البحثية والظاهرة، وكذلك الفرق بين الفرض والأفتراض .
- ( ب ) ما هي المباديء العامة لمناهج البحث العلمي؟

السؤال الثالث: ناقش الخطوات التى يجب إتباعها عند إعداد خطة ( مشروع ) البحث .  
( 20 درجة )

مع أطيب التمنيات بالتوفيق ،  
أ.د / أحمد اللطح

جامعة المنوفية

كلية التجارة

قسم الاقتصاد والمالية العامة

امتحان نهاية الفصل الدراسي الأول ٢٠٢٤/٢٠٢٣

المادة: اقتصاديات النقود والبنوك ( مقرر تكميلي)

دبلوم مهنى إدارة المستشفى (ت ١+٢)

+ ماجستير مهنى إدارة الأعمال (ت ١+٢)

التاريخ: ٢٠٢٤/١/٦

الزمن: ساعتان

أجب عن الأسئلة الآتية

السؤال الأول: \_\_\_\_\_ (٢٠ درجة)

ابحث مذكرات مختصرة عن المفاهيم التالية:

١ - تعريف النقود وأهم وظائفها

٢ - أهم مقاييس النقود.

٣ - السياسة النقدية وأهم أدواتها.

٤ - التضخم وأهم أنواعه.

السؤال الثاني: \_\_\_\_\_ (١٥ درجة)

١ - إشرح مكونات الجهاز المصرفي.

٢ - وضح أهم وظائف كل البنك المركزي والبنوك التجارية.

السؤال الثالث: \_\_\_\_\_ (١٥ درجة)

ما مدى صحة أو خطأ كلاً من العبارات التالية:

١ - يوجد اختلاف بين طبيعة كلاً من السهم والسند في السوق المالى.

٢ - إنفق كلاً من كينز والكلاسيك على فاعلية دور النقود في النشاط الاقتصادي.

٣ - تتم جميع معاملات البنك المركزي مع الأفراد.

٤ - معدل العائد على أدون الخزانة يساوى معدل سعر الخصم الذي يحدده البنك المركزي.

٥ - السوق الثانوى فى البورصة هو سوق الذى يتم فيه تداول الأوراق المالية المختلفة.

خالص التمنيات بالنجاح والتوفيق.

أ.م.د/ وفاء بسيونى



كلية التجارة  
الدراسات العليا

اسم المقرر: إدارة خدمات الإقامة والطعام  
الفصل الدراسي: الأول  
الدور: يناير 2024  
عدد أسئلة الامتحان: (3) سؤال

المستوى: دبلوم الدراسات العليا المهني في إدارة الأعمال  
تخصص (إدارة المستشفيات)  
التاريخ: 2024/1/16  
عدد صفحات الامتحان: (1) ورقة

### السؤال الأول

لا تقتصر أهمية الإدارة على مستوى المنظمات بل تمتد على مستوى المجتمع، الأمر الذي استوجب تطبيق الإدارة داخل القطاع الصحي، في ضوء ذلك ناقش دور الإدارة في رفع الكفاءة والفاعلية الإدارية للمنظمات الصحية **بالتطبيق على خدمات الإقامة والطعام.**

### السؤال الثاني

- أ) ماهى الأدوار التى يمكن أن يقوم بها المدير داخل قطاع المستشفيات لتحسين خدمات الإقامة والطعام؟  
ب) ما هى قواعد السلامة الصحية والمهنية التى تؤثر على خدمات الإقامة والطعام؟

### السؤال الثالث

تهدف خدمات الإقامة والطعام بالمستشفيات إلى الحفاظ على صحة المريض وتلafi أي أخطاء قد تؤدي إلى وقوع الضرر على صحته، في ضوء ذلك ناقش ما يلي:-

1. مفهوم التغذية العالجية.
2. مهام أخصائى التغذية.

مع تمنياتى بال توفيق والنجاح

د. علا عبد المنصفى بسيونى

اجب عن الأسئلة التالية :

( 1 ) إشرح مبدأ المصلحة التأمينية والأثار التى تترتب على مخالفته .

( 2 ) اذكر أهم إنواع عقود تأمينات الأشخاص ، ثم إنشئ جدول حياه و وفاه بين السن 45 والسن 49

( 3 ) احسب قيمة التعويض لكل شركه نؤمن من خلال المعلومات التالية

قيمة الخساره	الذئبي المؤمن عليه	مبلغ تأمين عند ا	مبلغ تأمين عند ب
4000	3000	5000	كاوتشر
11000	8000	12000	جاج
900	7000	3000	كيماويات
800	2000	3000	أثاث

( 4 ) ماهى الشروط الواجب توافرها فى الخطر لكي يصبح قابلاً للتأمين

( 5 ) عرف التأمين ،،،، وماهى أهم التغطيات التى تصادفها فى مجال عملك

( 6 ) صناديق التأمين الخاصه أحد النظم التكميلية لتوفير الحمايه التأمينيه للعاملين ، إشرح ذلك من خلال

الحماية ، التي توفرها جهة عملك للعاملين لديها . صندوق لعاملين بالـ

( 7 ) ما معنى مصطلح " خطر الحرائق " والأخطار المساعده له

( 8 ) لماذا نحتاج وثيقه خيانة الأمانه فى الصيدليه ومخازن الأدويه

امتحان نهاية الفصل الدراسي الأول دور يناير 2024

الدبلوم المهني "إدارة المستشفيات- إدارة الأعمال اللوجستية-محاسبة مالية "

المقرر: دراسات في الإدارات

الزمن: ثلث ساعات

التاريخ: الجمعة 26 / 1 / 2024



كلية التجارة

### "أجب عن جميع الأسئلة التالية"

#### السؤال الأول:

ظهر في الآونة الأخيرة مفهوم رأس المال الفكري نتيجة الانتقال من نموذج اقتصاديات الاعمال الداخلية إلى نموذج الاقتصاد المعرفي وعصر اقتصاديات الانترنت، وفي ظل اقتصاديات المعرفة أصبحت الأصول الأكثر قيمة هي المعلومات والخبرة والمهارات التي تمتلكها المنظمات لكي تحقق ميزة تنافسية في السوق العالمية. من خلال قراءاتك ودراساتك نقاش بالتفصيل ما يلي:-

- مفهوم وخصائص رأس المال الفكري.
- أهمية رأس المال الفكري.
- عناصر ومكونات رأس المال الفكري.
- علاقة رأس المال الفكري بإدارة المعرفة.

#### السؤال الثاني:

يعد تمكين العاملين من الموضوعات التي بُرِزَتْ أهميتها في مجال إدارة المنظمات، ويتميز هذا المدخل بفلسفة جديدة قوامها لا يكون تركيز المدير على التنظيمات المنافسة وإنما على العاملين لديه في المقام الأول. من خلال قراءاتك ودراساتك نقاش بالتفصيل ما يلي:

- علاقة تمكين العاملين بكل من: التقويض - الإثراء الوظيفي - دوائر الجودة - المشاركة.
- المتطلبات الأساسية لتطبيق تمكين العاملين.
- نتائج تمكين العاملين.
- معوقات تمكين العاملين.

#### السؤال الثالث:

منذ بداية القرن العشرين يحظى موضوع ريادة الأعمال باهتمام كبير من قبل الدول المتقدمة والنامية باعتباره أحد الحلول المطروحة لخفض معدلات البطالة وتحقيق الازدهار والنمو الاقتصادي. من خلال قراءاتك ودراساتك نقاش بالتفصيل ما يلي:

- أهمية ريادة الأعمال.
- مقومات نجاح العملية الريادية.
- مزايا وعيوب ريادة الأعمال.

مع أطيب التمنيات بالتوفيق

د. مروة يونس



الدراسات العليا

امتحان مادة السلوك التنظيمي دور يناير 2024

ال المستوى	دبلوم مهني	الفصل الدراسي	الأول
الزمن	3 ساعات	التاريخ	2024-2-2

السؤال الأول:

يساهم رأس المال الفكري في زيادة القيمة السوقية للمؤسسة باعتباره يمثل الثروة الحقيقية ، ويلعب الدور القيادي في عملية التطوير والتحسين ، كما يعد الركيزة الأساسية في تحقيق الميزة التنافسية المستدامة للمنظمة .  
ناقش ذلك موضحا مفهوم رأس المال الفكري وخصائصه ومكوناته وأهميته .

## السؤال الثاني:

تعد الشفافية الإدارية من المفاهيم الإدارية الحديثة التي يجب على المنظمات الأخذ بها لما لها من أهمية في إحداث إدارة ناجحة تحاول معالجة العديد من المشاكل الإدارية كالغموض في القوانين واللوائح المعمول بها ومحاولة إيجاد سبل لتبسيط الإجراءات من أجل مكافحة الفساد الإداري. اشرح ذلك موضحاً مفهوم الشفافية الإدارية وأنواعها ومستوياتها وأهميتها ومعوقات تحقيق الشفافية الإدارية لأى مؤسسة من اختيارك.

السؤال الثالث:

استعانت بك إحدى المؤسسات في إلقاء ندوة عن القيادة الأصيلة وضح ما يمكن عرضه عن نشأة القيادة الأصيلة ومفهومها وأبعادها وما هي سمات القائد الأصيل ، وتأثير نمط القيادة الأصيلة على المنظمات.

#### السؤال الرابع:

يقود الصراع التنظيمي في غالب الأحيان الأفراد إلى رفع مستوى ولائهم للمنظمة من خلال المناقشات التي تتم بين وجهات النظر المتعارضة ويتاح لهم الفرصة لفهم بعضهم البعض مما يعزز ارتباطهم أكثر للمنظمة على عكس المنظمات التي لا تسمح لأفرادها بتبادل الآراء المتعارضة. ناقش ذلك موضحاً مفهوم الصراع التنظيمي ومراحله واستراتيجيات إدارة الصراع.

الثلاثاء 2024/1/23	الامتحان النهائي ادارة العمليات العلاجية و الخدمات الطبية	جامعة المنوفية كلية التجارة الدراسات العليا
الزمن 3 ساعات	دبلوم مهني تخصص "ادارة المستشفيات"	
الامتحان صفحتان	فصل دراسي ثالث	

أجب عن الأسئلة التالية:

السؤال الأول:

وفقاً لمنظمة الصحة العالمية فإن نظم معلومات الخدمات الصحية تستخدم لتنمية المعلومات التي تمكن متخذى القرار على كافة مستويات النظام الصحي من تحديد المشكلات و الاحتياجات، اتخاذ قرارات على علم بالأدلة evidence-based بخصوص سياسات الخدمة الصحية ، و تخصيص الموارد على النحو الأمثل مما يعزز تحسين مستوى الخدمات المقدمة.

فى ضوء ذلك وضح مفهوم نظم معلومات الرعاية الصحية ، مكوناتها، و فوائدها مع ذكر بعض الأمثلة على الأنواع المختلفة لهذه النظم.

السؤال الثاني:

وفقاً للأكاديمية الوطنية للطب National Academy of Medicine فإن جودة الرعاية الصحية تتمثل في تقديم الرعاية الآمنة، الفعالة، المركزية على المريض Patient-centered في الوقت المناسب، بكافأة، و بصورة عادلة Equitable.

فى ضوء ذلك قم بتحديد مفهوم الجودة فى الخدمات الصحية، أبعادها، العوامل المؤثرة فيها و اذكر عناصر الجودة الشاملة فى المستشفيات، أهدافها، و أدواتها.

السؤال الثالث:

فى إطار نظم الرعاية الصحية فإن تخطيط الطاقة الإنتاجية يتضمن مطابقة أو ملائمة الخدمات المقدمة مع احتياجات جموع متلقى الخدمة من خلال حجم و نوعية الموارد المتاحة. فى ضوء ذلك اذكر خطوات تخطيط الطاقة فى المستشفيات و استراتيجياتها، موضحا مفهوم الاختناقات في العمليات .Bottlenecks

السؤال الرابع:

اكتب نبذة مختصرة عن:

1. أخطاء الفجوة Gap Errors
2. إدارة الحدث Event Management
3. جهاز التحديد باستخدام ترددات الراديو في تعقب تدفق المرضى و أدوات الرعاية الصحية.

أطيب التمنيات بال توفيق

د. إيمان حبيب

## **الدراسات العليا**

### **امتحان مادة : إدارة الموارد البشرية في المستشفيات**

عدد صفحات الامتحان: ٢

الثالث	الفصل الدراسي	دبلوم مهني ( تخصص إدارة المستشفيات )	المستوى
٢٠٢٤/١/٣٠	التاريخ	ثلاث ساعات	مدة الامتحان
رقم الجلوس:			الإسم:

#### **أجب عن جميع الأسئلة التالية:**

##### **السؤال الأول: ( ٢٠ درجة )**

يمثل قطاع الرعاية الصحية واحداً من أكبر القطاعات وأكثرها نمواً على مستوى العالم ، كما تعتبر إدارة الموارد البشرية في القطاع الطبي من أهم وظائف الإدارة نظراً لتركيزها على العنصر البشري الذي يعتبر أثمن مورد لدى الإدارة و الأكثر تأثيراً في الانتاجية على الاطلاق ، وارتباطها المباشر بالنتائج الصحية والخدمات الطبية المقدمة للمرضى.

**بناءً على ما سبق ، ناقش تفصيلاً ما يلي :**

- ١- مدى اتفاقك أو اختلافك مع المقدمة السابقة ، مبرراً وجهة نظرك.
- ٢- الوظائف الأساسية لمدير إدارة الموارد البشرية في القطاع الصحي.
- ٣- هل تختلف الأهمية النسبية لهذه الوظائف باختلاف مجال التطبيق ؟ (القطاع الصناعي على سبيل المثال).
- ٤- في رأيك ، ما هي المؤشرات التي من خلالها يتم قياس مدى نجاح مدير إدارة الموارد البشرية في أحد المستشفيات.

##### **السؤال الثاني: ( ١٥ درجة )**

**وضح أوجه التشابه و الاختلاف بين كل من :**

- ١- تحليل و تصميم الوظائف.
- ٢- تخطيط و تنظيم الموارد البشرية.
- ٣- نظام الأجر و الحوافز .

**السؤال الثالث: ١٥ درجة**

تواجه إدارة الموارد البشرية منذ بداية القرن الحادي والعشرين مجموعة من التحديات ، والتي تطلب بدورها القدرة على مواجهة هذه التحديات ، حتى تتمكن المنظمات من البقاء والاستمرار.

**باعتبارك دارساً لإدارة الموارد البشرية في المستشفيات ، اشرح ما يلي:**

- أهم التحديات التي تواجه إدارة الموارد البشرية في القطاع الصحي.
- أهمية التدريب في مواجهة هذه التحديات ، و الآليات والخطوات الالزمة للقيام بوظيفة التدريب بشكل فعال.

**انتهت الأسئلة ، ،،**

**خالص الأمنيات بالتوقيف**

**د. آلاء سعيد حشيش**

دوريناير 2024 (ترم أول)	دبلوم مهني محاسبة مالية	الامتحان النهائي لمقرر أصول المحاسبة المالية	
ثلاث ساعات	الزمن	2024/2/2	التاريخ

**أجب عن الأسئلة التالية: (الأسئلة في صفحتان)**

**السؤال الأول:**

في 1/5/2022 قامت إحدى الشركات المصرية ببيع بضاعة إلى شركة إيطالية بمبلغ 50000 يورو على أن يتم السداد خلال 9 شهور، وقد تم تحصيل المبلغ المستحق في 1/2/2023 فإذا علمت أن السنة المالية تنتهي في 31 ديسمبر من كل عام، افترض أن سعر صرف اليورو في 1/5/2022 هو 2.60 جنيه، وسعر صرف اليورو في 1/2/2023 هو 2.80 جنيه.

**المطلوب:** التوجيه المحاسبي لاثبات ما تقدم طبقاً لمدخل العملية الواحدة في دفاتر الشركة المصرية.

**السؤال الثاني:**

اقترضت إحدى الشركات المصرية من إحدى الشركات الأمريكية مبلغ 300000 دولار في 1/1/2021 على أن يسدد على ثلاثة سنوات في 1/1 من كل عام بمعدل فائدة 10% سنوياً تسدد نهاية كل عام، فإذا علمت أن أسعار تحويل الدولار كانت كالتالي:

دولار أمريكي	جنيه مصرى	التاريخ
3.75	7.80	2021/1/1
3.76	7.82	2021/12/31
3.74	7.79	2022/1/1

**المطلوب:** التوجيه المحاسبي لاثبات ما تقدم في دفاتر الشركة الأمريكية فقط.

**السؤال الثالث:**

فيما يلي البيانات المستخرجة من أحد صناديق الاستثمار الخاص بأحد البنوك في نهاية آخر يوم عمل مصرفي من الأسبوع الثالث من شهر مارس 2023 (القيمة بالألف جنيه):

15000 نقدية بالخزينة والبنك، 35000 إجمالي ايرادات النشاط الجاري، 5000 المصاروفات المستحقة، 75000 أوراق مالية مقيدة بالبورصة، 25000 وثائق استثمار في صناديق أخرى، 30000 أذون خزانة، 20000 بنوك دائنة ، 5000 أصول ثابتة بعد الاهلاك، 15000 حسابات مدينة مختلفة، 25000 المخصصات.

فإذا علمت أن عدد وثائق الاستثمار في آخر يوم عمل مصرفي من الأسبوع الثالث من شهر مارس 2023 بلغ 500000 وثيقة.

**المطلوب: تحديد القيمة الاستردادية للوثيقة.**

**السؤال الرابع:**

دورة حياة الشركة ليست خطأً مستقيماً وإنما هي مراحل مختلفة حسب الظروف الاقتصادية والمتغيرات التي تشهدها الأسواق، ويساعد فهم دورة حياة الشركة على تقييم التحديات والفرص التي تواجهها الشركة في كل مرحلة، واتخاذ القرارات الإستراتيجية المناسبة لها. في ضوء هذه العبارة ناقش مفهوم دورة حياة الشركة ومراحلها والعوامل المؤثرة عليها.

مع تمنياتي بال توفيق والنجاح

د / مروه صابر حموده

المرحلة	الفصل الدراسي	الزمن	دبلوم مهني	القسم العلمي	إدارة الأعمال
الثالث	الثالث	٣ ساعات	اختبار مقرر	الادارة المالية في المستشفيات	ادارة الأعمال
			التاريخ	٢٠٢٤/١/١٣	

**السؤال الأول :** ناقش مدى صحة أو خطأ العبارات التالية:

- ( ) ١- توجد علاقة عكسية بين المخاطر والعائد
- ( ) ٢- تعظيم الربح يصلح كهدف عام للإدارة المالية .
- ( ) ٣- من سمات الوظيفة المالية التغلغل في جميع أوجه نشاط المنظمة
- ( ) ٤- تتعدد الجدارات التي ينبغي توافرها في المدير المالى .
- ( ) ٥- يقصد بنسبة التداول قدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل .
- ( ) ٦- لا يختلف موقع الإدارة المالية في الهيكل التنظيمي من منظمة لأخرى .
- ( ) ٧- تتعدد الأطراف المستفيدة من نتائج التحليل المالي .
- ( ) ٨- يقتصر دور الإدارة المالية على تدبير الأموال اللازمية للمنظمة
- ( ) ٩- لا يختلف موقع الإدارة المالية في الهيكل التنظيمي من منظمة لأخرى
- ( ) ١٠- الموازنة النقدية التقديرية هي كشف يوضح المدفوعات النقدية المتوقعة لفترة زمنية محددة

**السؤال الثاني :**

(أ) "يشكل سعر الصرف أحد أهم المتغيرات المؤثرة على قرار الاستثمار الأجنبي ، لذلك لجأت الدولة المصرية للإستفادة من المشتقات المالية فيما أطلق عليه عقود التحوط لحماية المستثمر الأجنبي من عدم استقرار سعر الصرف " . في ضوء العبارة السابقة ....حدد مفهوم المشتقات المالية موضحاً أنواعها ، وكيف استفادة منها الدولة المصرية فيما ذكر أعلاه؟

(ب) وضح ب اختصار الأشكال المختلفة لمصادر تمويل المشروعات.

(ج) إذا توفرت إليك المؤشرات المالية لإحدى شركات الصناعية بمنطقة أكتوبر عن عام ٢٠٢٢ :

متوسط الصناعة	الشركة	البيان
٢ مره ٪٢٥	٢،٥ ٪٣٠	- نسبة التداول
٤ مرات ٢ مره ٢ مره ٪٢٠	٣ ٢،٥ ٣ ٪٢٥	- نسبة الإقراض - معدل تغطية الفوائد - معدل دوران الأصول - معدل دوران المخزون - القوة الإيرادية

- باعتبارك محلل مالى ماهى نقاط القوه والضعف فى السياسة المالية للشركة وكيف يمكن التغلب على نقاط الضعف ؟

**ملحوظة :** السؤال الثالث في ظهر الورقة

السؤال الثالث:

(أ) "تعتبر وثائق صناديق الاستثمار بخلاف أنواعها وأشكالها أحد مجالات الاستثمار الجاذبة للأفراد والمؤسسات" ....في ضوء العبارة السابقة حدد مفهوم صناديق الاستثمار موضحاً الأنواع المختلفة لها .

(ب) إذا علمت أن هيكل التمويل الحالى لإحدى المنظمات عباره عن ، القروض بمبلغ ٣٠٠٠٠ جنية ، أسهم ممتازه ٢٠٠٠٠ جنية ، أسهم عادية ٥٠٠٠٠ جنية ، وكانت تكلفة هذه البنود ٨٪ ، ١٢٪ ، ١٥٪ . ما هى التكلفة المرجحة الكلية لهيكل التمويل الحالى ؟

(ج) قدمت إليك الميزانية العمومية لإحدى الشركات باعتبارك محلل ومخطط مالي ، وكانت على النحو التالي :

الميزانية العمومية لشركة الوفاء والأمل في ٢٠٢١/١٢/٣١			
دائنون	٧٥٠٠٠	صافي الأصول الثابتة	٣٠٠٠٠
قروض قصيرة الأجل	٢٥٠٠٠	نقدية	٢٥٠٠٠
سندات	١٠٠٠٠	ذمم	٧٥٠٠٠
أسهم عادية	٢٥٠٠٠	مخزون	١٠٠٠٠
أرباح محتجزة	٥٠٠٠		
اجمالي الخصوم وحقوق المالكية	٥٠٠٠	اجمالي الأصول	٥٠٠٠٠

فإذا علمت أن :

- مبيعات الشركة فى عام ٢٠٢١ بلغت ٥٠٠٠٠٠ جنية .

- نسبة صافي الربح بلغت ١٥٪ .

- المبيعات المتوقعة لعام ٢٠٢٢ كانت ٧٠٠٠٠٠ جنية .

- يتم توزيع ٧٠٪ من الأرباح فقط على المساهمين .

المطلوب : حدد قيمة الاحتياجات المالية الإضافية للشركة عام ٢٠٢١ مستخدماً في ذلك إسلوب النسبة المئوية من المبيعات ؟

أطيب الأمنيات بالتوفيق والنجاح بذنب الله ،،،

دكتور / علاء رضوان

دور يناير 2024  
تاريخ الامتحان: 2024/1/19  
زمن الامتحان : 3 ساعات

امتحان مادة  
دراسات في المحاسبة الإدارية  
( دبلوم مهني إدارة مستشفيات )

جامعة المنوفية  
كلية التجارة  
قسم المحاسبة

**السؤال الأول : (13 درجات)**

- (أ) : وضح الإفتراءات التي يستند عليها تحليل العلاقة بين التكفة وحجم النشاط والأرباح
- (ب) : تقوم شركة يزيد بانتاج المنتج س وبيعه بسعر 200ج ، وقد كانت بعض بيانات التكاليف الخاصة بالشركة خلال العام 2022 كما يلي:
- التكاليف المتغيرة للوحدة 150 جنيه
  - إجمالي التكاليف الثابتة للشركة خلال العام 2 مليون جنيه
- المطلوب :
- 1- حساب كمية وقيمة المبيعات اللازمة للوصول الى نقطة التعادل.
  - 2- إذا كانت إدارة الشركة تخطط لتحقيق ربح قرة 3 مليون جنيه ، فما هي كمية وقيمة المبيعات اللازمة لتحقيق هذا الربح.
  - 3- حساب نسبة هامش الأمان للشركة عند مستوى مبيعات فعلية 56000 وحدة

**السؤال الثاني : (9 درجات)**

نقسم الشركات التي تطبق الامرکزية قطاعاتها إلى ثلاثة مستويات للمسؤولية ، وتكون هذه المستويات إما مراكز تكفة أو مراكز ربحية أو مراكز استثمار. ولأغراض الرقابة وتقييم الأداء لمديري القطاعات تقوم الإدارة العليا بتحديد مسؤولية كل قطاع في حدود ما يخول اليه من سلطات.

في ضوء هذه العبارة : ناقش مفهوم كل من مركز التكفة ومركز الربحية و مركز الاستثمار ، وكيف يقاس الأداء في كل مركز؟

**السؤال الثالث : (13 درجة)**

توافرت لديك البيانات التالية عن شركة يزيد.

1. قدرت المدفوعات النقدية من العملاء خلال عام 2022 ما يلي : الربع الأول 230000ج ، الربع الثاني 480000ج ، الربع الثالث 740000ج ، الربع الرابع 520000ج.
2. قدرت المدفوعات النقدية لمشتريات المواد الخام خلال عام 2022 ما يلي : الربع الأول 49500ج ، الربع الثاني 72300ج ، الربع الثالث 100050ج ، الربع الرابع 79350ج.
3. قدرت مدفوعات أجور العمالة المباشرة خلال عام 2022 ما يلي : الربع الأول 84000ج ، الربع الثاني 192000ج ، الربع الثالث 216000ج ، الربع الرابع 114000ج.
4. قدرت التكاليف الإضافية النقدية خلال عام 2022 ما يلي : الربع الأول 68000ج ، الربع الثاني 96800ج ، الربع الثالث 103200ج ، الربع الرابع 76000ج.
5. قدرت مدفوعات مصروفات البيع والإدارة خلال عام 2022 ما يلي : الربع الأول 93000ج ، الربع الثاني 130900ج ، الربع الثالث 184750ج ، الربع الرابع 129150ج.

6. قدرت مدفوعات ضرائب الدخل 18000 ج خلال كل ربع من عام 2022.
7. تخطط الشركة شراء معدات بمبلغ 30000 ج في شهر فبراير 2022 ، وبمبلغ 20000 ج في شهر يونيو 2022.
8. تخطط الشركة توزيع أرباح أسهم مبلغ 10000 ج في كل ربع خلال 2022.
9. يمكن للشركة الإقراض من البنك لتغطية عجز النقدية بفائدة 10% سنوياً على أن يكون الإقراض في بداية الربع الذي فيه عجز ، وأن يتم سداد القرض وفوائده في حالة وجود فائض نقدية بحيث يكون السداد في نهاية الربع الذي يتم فيه السداد وبحد أقصى 100000 ج.
10. بلغ رصيد النقدية في 31 ديسمبر 2021 مبلغ 42500 ج وسياسة الشركة لا يقل رصيد النقدية في نهاية كل ربع عن 40000 ج.
- المطلوب :** إعداد موازنة النقدية لشركة يزيد لكل ربع ولأجمالي العام 2022

**السؤال الرابع : (15 درجة)**

فيما يلي القوائم المالية لشركة الرؤي عن العام المنتهي في 31/12/2022 (القيمة بالجنيه)

**الأصول**

الخصوم وحق الملكية	الميزانية في 2022/12/31	الأصول	
خصوص متداولة	1,000,000	أصول متداولة	
سندات 10%	<u>1,600,000</u>	نقدية	130,000
اجمالي الخصوم	2,600,000	مدينون	700,000
<u>حقوق حملة الأسهم:</u>		مخزون	1,400,000
أسهم عادية 10 ج	600,000	مصروفات مقدمة	<u>70,000</u>
أرباح محتجزة	<u>2,800,000</u>	اجمالي الأصول المتداولة	<u>2,300,000</u>
اجمالي حقوق المساهمين	3,400,000	أراضي ومباني ومعدات (صافي)	3,700,000
<b>اجمالي الخصوم وحقوق الملكية</b>	<b>6,000,000</b>	<b>اجمالي الأصول</b>	<b>6,000,000</b>

**قائمة الدخل عن العام المنتهي في 31/12/2022**

8,400,000	المبيعات
5,850,000	- تكالفة البضاعة المباعة
2,550,000	هامش المساهمة
1,790,000	- مصروفات البيع والإدارة
760,000	صافي دخل التشغيل
160,000	- مصروف الفائدة
600,000	صافي الدخل قبل الضرائب
180,000	- ضرائب الدخل (%) 30
420,000	صافي الدخل

فإذا علمت أن رصيد المدينين والمخزون في أول يناير 2022 هو 500,000 ج ، 1,200,000 ج علي التوالي.

**المطلوب : حساب النسب المالية التالية مع التعليق عليها :**

- 1- نسبة التداول (متوسط نسبة الصناعة 2,5 : 1)
- 2- نسبة السيولة السريعة (متوسط نسبة الصناعة 1,3 : 1)
- 3- متوسط فترة التحصيل للمدينين بالأيام (شروط البيع 30/10/2)
- 4- متوسط فترة البيع للمخزون بالأيام (متوسط نسبة الصناعة 64 يوم )
- 5- عدد مرات اكتساب الفوائد
- 6- القيمة الدفترية للسهم (القيمة السوقية للسهم 65 ج )

مع أطيب التمنيات بال توفيق

د. حاتم الشعراوى